

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Светлана Выборная ПОДЕЛИЛАСЬ ЛИЧНОЙ ФОРМУЛОЙ СЧАСТЬЯ

Встречаясь с ветеранским активом районов Чертанова, депутат Госдумы РФ Анатолий Выборный нередко рассказывает о годах службы в рядах Вооруженных Сил и с большой теплотой отзывается о своей семье. Сегодня, по просьбам читателей, в гостях у нашей газеты жена депутата Светлана Выборная — экономист, вице-президент по экономике и инвестициям одного из крупнейших в России предприятий по производству молочной продукции. Наряду с традиционными вопросами о семье, образовании и трудовой биографии, мы расспросили Светлану Степановну о том, чего нам ждать от экономики России в 2016-м.

— Добрый день, Светлана Степановна! Первый вопрос — традиционный. Какое у вас образование?

— Мое первое и, наверное, самое важное для всей последующей жизни образование — техникум бухгалтерского учета. Училась три года на базе 10 классов. Затем была хабаровская Академия экономики и права по специальности банковский аудит. Поступала, когда была уже в декрете... Дело в том, что еще в своем родном городе вышла замуж за молодого лейтенанта Анатолия Выборного и по распределению поехала за ним в Хабаровск. После его перевода в Москву решила дополнительно получить юридическое образование. Для этого поступила и закончила Московскую государственную юридическую академию.

— Что ж, если сложить все время Вашей учебы, то получится целых 13 лет?

— Да. Когда я училась, еще не было возможности получить образование на базе второго высшего. При этом я не просто все тринадцать лет сидела за студенческой партией, а почти все время совмещала учебу с работой, родила и воспитала двоих детей.

— Какими судьбами Вы ступили на стезю экономиста?

— История простая. До войны мой дедушка, Станислав Михайлович, работал учетчиком в колхозе. После того, как вернулся с Великой Отечественной войны, он был единственным бухгалтером на всю округу. Заведовал экономикой пяти колхозов. Именно дед привил всей нашей семье любовь к порядку и бухгалтерии. Он был образцом не только для нашей семьи, но и для всего района. Почти всю войну прошел простым солдатом. Три раза переходил линию фронта. Конечно, с него все пример брали. Естественно, моя мама тоже выбрала профессию экономиста. За ней пошли я и моя сестра. После меня традицию продолжили мои дети, которые закончили московскую Финансовую академию при Правительстве РФ.

— Итак, Вы — бухгалтер, экономист, юрист. Расскажите, кто оказал на Вас наибольшее влияние как на профессионала?

— Супруг, Анатолий Борисович. Он всегда не только ставил те задачи, которые надо было решать, но помогал с ними справиться. Еще будучи курсантом военного училища, он определил себя как «государева человека». И все эти годы — как офицер, военный прокурор, а

сейчас депутат Государственной Думы — двигался в этом одном направлении. За мной остались семья, быт и зарабатывание денег. Сколько себя помню (смеется), я зарабатывала больше мужа.

— Знаю, что первых успехов в своей карьере Вы добились, работая в Сбербанке. Как Вы туда попали?

— Когда жили в Шепетовке, у меня была хорошая работа. Но, когда переехали в Хабаровский край, то в военном городке работы для жен офицеров практически не было. И, пожалуй, единственное место, куда можно было устроиться, был как раз Сбербанк. Там я начала с самой простой должности контролера-кассира. Принимала коммунальные платежи. Ну а дальше, шаг за шагом, продвигалась по службе и через три года была на

интересная и ответственная. На то время — это был крупнейший банк Московской области. По крайней мере, филиалов и отделений у него было больше, чем у Сбербанка. Кстати, банк «Возрождение» до сих пор работает. И компания, где я тружусь сейчас, обслуживается в Сбербанке, ВТБ и «Возрождении».

— А чем Вы непосредственно занимались в «Возрождении»?

— Наряду с массой разноплановых задач у меня было два основных клиента: Почта России и Пенсионный фонд России. Тогда все пенсионеры Московской области получали пенсию на карточки банка «Возрождение». Представьте себе колоссальную техническую и финансовую сложность задач. Была разработана специальная программа. Специально обучены специалисты. Деньги поступали на счет

своей деятельности и финансам. У нас есть завод-производитель и сбытовая компания. Если сложить всю производственную и сбытовую цепочку, то у нас работает около четырех тысяч человек. В общероссийском рейтинге мы входим в первую пятерку.

— По сути, Вы перешли работать из виртуального сектора экономики, каким является любой банк, в реальный, в производство. Наверное, трудно?

— Прежде всего, это интересно. Попробую пояснить. У нас очень много сырья закупалось в Германии, Италии и Польше. До повышения стоимости валюты это было выгодно. Дело в том, что в России не хватает сырья. Пока нет у нас в стране столько коров и молока, чтобы обеспечить весь российский рынок. Поэтому много сырья, а это, прежде всего, сухое обезжирен-



работе, но семья знает, что я всегда на связи. Кроме того, как правило, выходные — мои на 90% (смеется). В выходные банки не работают.

— Вы уже бабушка?

— Пока нет, но сыну старшему — 27, он женат. Жена, вы не поверите, главный бухгалтер! Сын работает в одном из отделений Сбербанка начальником сектора клиентских менеджеров. Это должность менеджера среднего звена.

— Давайте перейдем к вопросам макроэкономики. На Ваш взгляд, что сейчас происходит в российской экономике?

— Конечно, в связи с санкциями, которыми обложили нашу экономику, работать стало тяжелее. Но я, например, смотрю в будущее оптимистично. Экономика всегда циклична. Помните, как мы прошли кризис начала 90-х, 1998, 2008? Все, что происходит сейчас, — вариации тех же проблем, что всегда были в экономике. Главное, чтобы делали из этих кризисов правильные выводы и изменялись, совершенствовались. Наше предприятие меняется и перестраивается под конъюнктуру рынка. Например, сейчас востребован более дешевый продукт, и производство перестраивается, ориентируется на производство такого товара. Мы стали меньше производить лакомств, десертов творожных. Спрос диктует предложение. Но, с другой стороны, если говорить об экономике страны в целом, мы будем из кризиса выходить за счет того, что у нас начинают развиваться малые предприятия, в частности, небольшие сельхозпредприятия. Реально теперь на рынке появляются предложения по российскому мясу индейки, кури.

— То есть, Ваше предприятие работает в конкурентной среде, кризисные процессы на него влияют?

— Кризис, конечно, влияет. Но у нас социальная продукция — молочные продукты. Что бы ни происходило на рынке, с курсом валюты или санкциями, мы обязаны сдерживать рост цен продукции. Как мы сами для себя давно сформулировали, у нас — добрый бизнес для добрых людей, тем более, что за продукцию рублем глотает покупатель. Никогда торговые сети не будут брать продукцию, не пользующуюся спросом. К тому же, Вы, наверное, знаете, что на молочном рынке большая конкуренция. Бездумно поднять цены просто нельзя.

— Сегодня много рассуждают о политике импортозамещения. На примере Вашего предприятия она ощущается?

— Пока нет. Для того, чтобы стало больше российского сырья, нужно время. Чтобы корова увеличилась надои, нужно несколько лет. Мы работаем с небольшими предприятиями, они работают в этом направлении. Пока сырья больше не стало, но задел есть. Те, кто имеют свои молокозаводы сейчас, особенно в регионах, увеличивают поголовье.

— Ну и, наконец, последний вопрос: поделитесь с нашими читателями Вашей личной формулой счастья?

— Вряд ли здесь есть универсальный рецепт, каждому нужно идти своим путем. В моем случае, настоящее счастье — это семья. Мне повезло: я люблю своего мужа, своих детей, и это чувство взаимно. Любить и быть любимой — вот, наверное, главное счастье для женщины.

Интервью подготовила
Оксана РЯБИНКИНА

Супруг, Анатолий Борисович... еще будучи курсантом военного училища, определил себя как «государева человека». И все эти годы — как офицер, военный прокурор, а сейчас депутат Государственной Думы — двигался в этом одном направлении... За мной остались семья, быт и зарабатывание денег.

значена руководителем филиала. Честно скажу, времена были перестроечные, очень тяжелые. Всего на Дальнем Востоке мы прожили шесть лет. Хотя, кто хотел работать — работал. Нагрузка на Сбербанк была просто чудовищная. Дети — где-то тут рядом, с бабушкой. Слава Богу, моя мама часто к нам приезжала. Работа в Сбербанке — по 16 часов. Векселя. Расчетные чеки. Неплатежи.

— В каком году Вы переехали в Москву?

— В 1995-м.

— А как здесь все складывалось? Снова в Сбербанк?

— К тому времени я была уже сильным специалистом, но устроиться получилось лишь на обычную рядовую должность. Тогда мы жили на Проспекте Мира, дети были маленькими, я попросилась поближе к дому. И начала все сначала. Через какое-то время стала замруководителя операционного отдела, потом начальником отдела ценных бумаг. Постоянно повышала квалификацию. За время работы в Сбербанке у меня было 42 разных сертификата! Для тех, кто разбирается, это очень солидно. А в 2003 году меня переманили в банк «Возрождение» на должность советника председателя правления. Работа была действительно очень

банка и в один день перечислялись на карточки всем пенсионерам. Также все почтовые отделения Московской области обслуживались у нас, и мы напрямую следили, как двигаются средства, сколько их осталось, где перебои и как решать возникающие проблемы.

— Впечатляет. Но, судя по Вашей визитке, сегодня вы топ-менеджер одного из молочных предприятий. Как это произошло?

— Работа в любом крупном банке — это работа в системе, когда ты не имеешь права принимать полностью самостоятельные решения. Там строжайшая дисциплина. Какое-то время мне это нравилось, но очень хотелось попробовать взять ответственность на себя. Так вот, когда я работала в «Возрождении», то параллельно с большими клиентами у меня были и маленькие. Условно маленькие. Один из таких клиентов уговорил меня уйти к ним в компанию. Мне трудно было принять решение, но в результате длительных переговоров меня убедили. И вот я уже более десяти лет работаю в компании по производству молочной продукции.

— Как сейчас звучит Ваша должность?

— Заместитель генерального директора по внешнеэкономиче-

ское молоко, закупали за рубежом. В Италии мы, в частности, закупали упаковку. Сейчас мы больше работаем с Белоруссией. Моя зона ответственности — это внешнеэкономические контракты и работа с различными кредитами и инвестициями, без которых реальное большое производство просто немислимо. Как видите, именно здесь пригодился весь предшествующий опыт моей работы в банковской сфере. Конечно, банк мне был приятней. Я там начинала, можно сказать, с юных лет. В реальном секторе — сложнее, потому что здесь очень много составляющих, начиная с вопросов безопасности, конкурентирования и линейки на рынке.

— Владете иностранным языком?

— Английский — свободно. И, честно говоря, хочется выучить еще несколько европейских языков. Без этого развивать современное производство сложно. Вот мы сейчас полностью модернизировали наш завод. Закупили все самое лучшее в России и за рубежом. Главное — на этом не останавливаться, а развиваться дальше.

— А Вы считаете себя бизнес-леди?

— Нет, скорее я — жена и мама. Как бы я ни зашивалась на